

## Комбинированное занятие №4

Группа 4 ЭМ-117

Дата 18.11.20

Дисциплина «Энергоменеджмент»(учебная практика)

Преподаватель Естемесов Т.Н.

Тема занятия «Характерные особенности структур управления инвестиционным проектом».

### **Задание ответить на вопросы по конспекту и использовать дополнительный материал.**

- 1 Сущность инвестиционного проекта и особенности их управления.
- 2 Структура инвестиций по основным направлениям развития зависит..
- 3 Функции управления и риски, возникающие в результате их реализации.

Успешное хозяйствование и устойчивость предприятия в условиях конкурентного окружения во многом зависит от его инвестиционной активности. Это требует от менеджеров поиска направлений эффективного вложения средств для создания базы, позволяющей увеличить доход, обеспечить развитие предприятия и приобретение конкурентных преимуществ. Результативность принимаемых инвестиционных решений во многом обусловлено качеством управления проектами в процессе их реализации. Инвестиционный проект представляет собой системно-ограниченный и завершённый комплекс работ, документов и мероприятий, материально- вещественным результатом которого являются новые и реконструируемые основные фонды и чистая экономическая выгода. Управление инвестиционным проектом дело сложное, которое заключается в руководстве и координации материальными и трудовыми ресурсами на протяжении всего жизненного цикла существования проекта для достижения целей и результатов проекта в рамках бюджета и временных ограничений [3]. Хорошо известно, что перед началом инвестиций инвестор просто обязан тщательно продумать каждый свой шаг и дать ему, дабы не лишиться собственного капитала. Это значит, что необходимо произвести анализ актива будущих вложений, взвесить уровень существующих инвестиционных рисков, рассчитать количество инвестиционных ресурсов, требуемых для реализации идеи, а также оценить величину положительного эффекта, которого возможно достичь по окончанию вложений. Реализация любого инвестиционного проекта заключается в организации взаимодействия большого числа участников между собой. Это выстраивание способов и методов достижения тех задач и целей, которые стоят перед проектом, это обеспечение проекта всем необходимым для его успешной реализации. Достаточно очевидно, что такой многогранный процесс требует контроля, а самое главное управления. Управление подразумевают методы, конкретные шаги и способы воздействия на определенный объект, от которого требуется получение конкретных результатов. Основными функциями управления являются: – контроль над технологической и технической составляющей производства; – контроль над процессом купли-продажи товарно-материальных ценностей; – контроль над финансовой деятельностью проекта; – осуществление учета (материального, бухгалтерского, ведение статистики и т. п.) [2]. Для того чтобы процесс управления инвестиционным проектом был успешен и инвесторы, а также собственники получили желаемое, следует придерживаться следующих основ управления: – учитывать интересы всех участников инвестиционного проекта; – учитывать особенности каждого этапа жизненного цикла инвестиционного проекта; – учитывать все виды рисков на всем этапе реализации; – поддерживать положительные результаты деятельности, производить глубокий анализ результатов деятельности и способов их достижения; – рассматривать инвестиционный проект как единую сложноорганизованную систему, требующую гибкого подхода; – осуществлять постоянное финансовое моделирование денежных потоков [4]. Все предприятия в той или иной степени связаны с инвестиционной деятельностью. Любая фирма в результате своего

функционирования на рынке сталкивается с необходимостью вложения средств в свое развитие ради повышения конкурентоспособности. Иначе говоря, фирме необходима четкая политика своей инвестиционной деятельности, чтобы эффективно развиваться на рынке. В любой развивающейся фирме вопросы управления инвестиционным процессом занимают одно из ведущих мест. Однако, существуют факторы, которые усложняют принятие управленческих решений по инвестированию: – широкий выбор инвестиционных проектов; – ограниченность финансовых ресурсов, доступных для инвестирования; – риски, связанные с принятием тех или иных решений по инвестированию [1]. Структура инвестиций по основным направлениям развития зависит от стадий, на которых находится предприятие, таким образом на начальном этапе реализации проекта инвестиции направляются на создание того или иного объекта. Когда же продукт становится востребованным на рынке инвестиции направляются на расширение производства. По мере роста износа основных фондов возникает необходимость в их реконструкции, ради сохранения качества продукции. Степень ответственности за принятие решений инвестиционного проекта в рамках основных направлений развития различна. Если появилась необходимость замены производственных мощностей, то решение по их замене может пройти крайне безболезненно, поскольку руководство предприятия имеет представление, в каком объеме и с какими характеристиками им необходимы новые основные средства для сохранения или улучшения своей позиции на рынке. Если же речь идет о расширении деятельности предприятия и об инвестициях необходимых для этого, то задача усложняется, поскольку необходимо учитывать много новых факторов, таких как: возможность освоения новых ниш рынка, возможность улучшения качества за счет использования новых технологий и др. В условиях рыночной экономики возникает довольно много возможностей для инвестиций. Однако, как правило, предприятия имеют ограниченные финансовые ресурсы для инвестирования. Именно поэтому, необходимо выбирать наиболее оптимальный инвестиционный проект. Инвестиционная деятельность предприятия сопряжена с принятием рискованных решений, связанных с неопределенностью большого количества факторов. Риски становятся неотъемлемой частью инвестиционной деятельности. Существует развернутая классификация рисков, наиболее значимыми из них являются: производственный, маркетинговый, экономический, инновационный, инфляционный. Производственный риск связан с выходом из строя механизмов, машин, низким качеством материалов и оборудования, не позволяющие применять их по своему назначению. Маркетинговый риск связан с недополучением дохода в результате уменьшения цены и объема реализации. Вероятность маркетингового риска возрастает с увеличением срока реализации инвестиционного проекта. Экономический риск связан с выполнением партнерами договорных обязательств и риска потери конкурентоспособности на рынке. Инновационный риск связан со сложностью и неполадками по внедрению новых технологий, использования новых материалов и изделий. Инфляционный риск связан с возможностью обесценивания ожидаемой прибыли, который всегда нужно учитывать при расчете эффективности того или иного инвестиционного проекта, даже если темп роста инфляции крайне невысок. Деятельность и развитие любого предприятия практически невозможно представить без инвестиционной деятельности. Профессионально управление инвестиционной деятельностью позволяет достигать заданных целей с минимум затрат на инвестиции. Принятие инвестиционных решений относятся к наиболее сложной функции управления деятельностью, поскольку любая деятельность требует соответствующие инвестиционные и финансовые вложения, будь то обновление основных средств или же освоение новых рынков, и имеет высокие риски. Сложность принятия инвестиционных решений возникает не только из-за новизны объектов (будь то новые основные средства, технологии или же другие нововведения), но и из-за большого количества возможных источников финансирования. При управлении инвестиционной деятельностью предприятия необходимо помнить о портфельных инвестициях, поскольку они позволяют осуществлять быстроликвидные операции на фондовом рынке и привлекать на этой основе дополнительные средства для реализации тех или иных программ развития.

Управление инвестиционными проектами играет существенную роль в деятельности предприятия, поскольку эффективность развитие предприятия напрямую зависит от успешности того или иного инвестиционного проекта.