

Комбинированное занятие №20

Преподаватель Естемесов Т.Н.

Группа ЗЭМ-118

Дата 10.03.21

Дисциплина «Экономика и планирования в энергетике»

Тема занятия: Экономика управленческих решений энергохозяйства промпредприятий. Понятие, законы и принципы управления энергохозяйством.

Задание Ответить на вопросы по конспекту!

Контрольные вопросы

1. Понятие управление.
2. Цикл управленческих действий- перечислить и охарактеризовать
3. Законы и принципы управления энергохозяйством.

Цель занятия: изучить законы и принципы управления энергохозяйством, определить функции и объекты управления.

Ключевые слова: управление, руководство, оперативный учет, статистический учет и отчетность, организация взаимоотношений, норматив, объект управление.

Конспект

Управление — это процесс сбора, обработки, передачи и предоставления информации о состоянии управляемого объекта; разработки вариантов управленческого решения; выбор наилучшего решения по заранее выработанным критериям его оптимальности; организация выполнения принятого решения для достижения поставленных целей; контроль исполнения и сбор информации о новом состоянии управляемого объекта.

Процесс управления следует рассматривать как цикл управленческих действий, проходящих определенные фазы (этапы), которые можно определить как:

- 1) сбор информации о состоянии управляемого объекта;
- 2) первичная обработка и передача информации от управляемого объекта (управляемой системы) к субъекту управления (в управляющую систему);
- 3) предоставление информации в удобном для восприятия виде должностным лицам и служащим в аппарате управления для первичного заключения о состоянии управляемого объекта;
- 4) заключение о разработке некоего решения, принимаемое для изменения каких-либо показателей в управляемой системе либо руководителем определенного уровня, либо традиционно, по заведенному порядку работ, либо как само собой разумеющееся исходя из положении дел на управляемом объекте;
- 5) Разработка вариантов управленческого решения, в том числе и с оптимизационными расчетами и предварительными предложениями о

выборе наилучшего из них, сделанных по известным или специально разработанным критериям оптимальности, с предварительным расчетом планового эффекта от реализации данного решения;

6) представление вариантов руководителю определенного уровня для окончательного выбора и принятия управленческого решения для достижения поставленной цели;

7) организация выполнения принятого решения путем подготовки выпуска определенных руководящих документов — приказов, распоряжений, указаний (в том числе устных) и др.;

8) контроль исполнения принятого решения;

9) сбор информации о новом состоянии управляемого объекта после реализации принятого решения;

10) оценка эффективности принятого и реализованного решения;

11) анализ информации о новом состоянии управляемого объекта — здесь заканчивается один управленческий цикл и начинается другой с прохождением всех отмеченных стадий.

Таким образом, управление представляет собой непрерывный цикл действий управленческого персонала для достижения определенных целей и решения определенных задач.

Целевая функция энергетики — это:

1) бесперебойность — специфическая для энергетики, не характерная ни для одной другой отрасли материального производства;

2) сбалансированность — производиться должно столько, сколько потребляется;

3) качество — соблюдение необходимых энергетических параметров: напряжение, частота, синусоидальность кривой тока — для электроэнергии; давление и температура — для пара и горячей воды; теплота сгорания, влажность, зольность — для топлива и др.;

4) экономичность — максимальная прибыльность при минимальных затратах;

5) соблюдение интересов трудового коллектива и собственника. На выполнение производственных и экономических задач для достижения этих подцелей и выполнения всей целевой функции и направлен весь процесс управления.

Среди законов управления наиболее известны следующие.

Закон единства системы управления производством.

Закон пропорциональности производства и управления.

Закон оптимального соотношения централизации и децентрализации управления.

Закон участия трудящихся в управлении производством.

Принцип единства политики и экономики означает, с одной стороны, определение политических задач в развитии общества с учетом состояния экономики, а с другой — требование политического, законодательного обеспечения подъема и развития национальной экономики.