

Экономика управленческих решений

Управление — это процесс сбора, обработки, передачи и предоставления информации о состоянии управляемого объекта; разработки вариантов управленческого решения; выбор наилучшего решения по заранее выработанным критериям его оптимальности; организация выполнения принятого решения для достижения поставленных целей; контроль исполнения и сбор информации о новом состоянии управляемого объект

Процесс управления следует рассматривать как цикл управленческих действий, проходящих определенные фазы (этапы), которые можно определить как:

- 1) сбор информации о состоянии управляемого объекта;
- 2) первичная обработка и передача информации от управляемого объекта (управляемой системы) к субъекту управления (в управляющую систему);
- 3) предоставление информации в удобном для восприятия виде должностным лицам и служащим в аппарате управления для первичного заключения о состоянии управляемого объекта;
- 4) заключение о разработке некоего решения, принимаемое для изменения каких-либо показателей в управляемой системе либо руководителем определенного уровня, либо традиционно, по заведенному порядку работ, либо как само собой разумеющееся исходя из положения дел на управляемом объекте;

- 5) Разработка вариантов управленческого решения, в том числе и с оптимизационными расчетами и предварительными предложениями о выборе наилучшего из них, сделанных по известным или специально разработанным критериям оптимальности, с предварительным расчетом планового эффекта от реализации данного решения;
- 6) представление вариантов руководителю определенного уровня для окончательного выбора и принятия управленческого решения для достижения поставленной цели;
- 7) организация выполнения принятого решения путем подготовки выпуска определенных руководящих документов — приказов, распоряжений, указаний (в том числе устных) и др.;
- 8) контроль исполнения принятого решения;
- 9) сбор информации о новом состоянии управляемого объекта после реализации принятого решения;
- 10) оценка эффективности принятого и реализованного решения;
- 11) анализ информации о новом состоянии управляемого объекта — здесь заканчивается один управленческий цикл и начинается другой с прохождением всех отмеченных стадий.

- Таким образом, управление представляет собой непрерывный цикл действий управленческого персонала для достижения определенных целей и решения определенных задач.
- Целевая функция энергетики — это:
 - 1) бесперебойность — специфическая для энергетики, не характерная ни для одной другой отрасли материального производства;
 - 2) сбалансированность — производиться должно столько, сколько потребляется;
 - 3) качество — соблюдение необходимых энергетических параметров: напряжение, частота, синусоидальность кривой тока — для электроэнергии; давление и температура — для пара и горячей воды; теплота сгорания, влажность, зольность — для топлива и др.;

1) экономичность — максимальная прибыльность при минимальных затратах;

- 5) соблюдение интересов трудового коллектива и собственника-

На выполнение производственных и экономических задач для достижения этих подцелей и выполнения всей целевой функции и направлен весь процесс управления.

- Среди законов управления наиболее известны следующие.
- Закон единства системы управления производством.
- Закон пропорциональности производства и управления.
- Закон оптимального соотношения централизации и децентрализации управления.
- Закон участия трудящихся в управлении производством.
- Принцип единства политики и экономики означает, с одной стороны, определение политических задач в развитии общества с учетом состояния экономики, а с другой— требование политического, законодательного обеспечения подъема и развития национальной экономики.